

午後 II 試験

問 1

出題趣旨

プロジェクトマネージャ (PM) は、機能要件に加えて、非機能要件についても確実に要件が満たされるようにマネジメントしなければならない。そのために PM は、非機能要件に関して、利用部門や運用部門などの関係部門との連携に注意を払った上で、関係部門を巻き込みながら一体となってプロジェクトを推進しなければならない。

本問は、非機能要件に関して、WBS の各タスクの内容と関係部門を定め、関係部門の役割を明確にし、関係部門と十分な連携を図るための取組みを検討することなどについて、具体的に論述することを求めている。論述を通じて、PM として有すべき、非機能要件に関して、関係部門と十分に連携を図りながら推進することについての知識、経験、実践能力などを評価する。

問 2

出題趣旨

プロジェクトマネージャ (PM) には、システム開発プロジェクトで発生する問題を迅速に把握し、適切な解決策を立案、実施することによって、システムを本稼働に導くことが求められる。しかし、問題の状況によっては暫定的な稼働とせざるを得ないこともある。

本問は、稼働日の延期が難しい状況にあるときに、本稼働間近で稼働日までに解決が困難な問題が発見された場合、利用部門や運用部門などの関係部門と調整し、合意を得ながら、暫定的な稼働に至るために立案、実施した当面の対応策について具体的に論述することを求めている。論述を通じて、PM として有すべき問題解決に関する知識、経験、実践能力などを評価する。